

Alertan riesgos en SICT

La concentración de obras de infraestructura social en una sola dependencia federal abre dudas sobre su capacidad operativa, técnica y presupuestal en el corto plazo

SARAI CERVANTES

Tras la decisión del Gobierno federal de concentrar nuevamente la construcción de infraestructura social -como escuelas y clínicas de salud- en la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), especialistas advirtieron riesgos de saturación operativa, retrasos en la ejecución y falta de personal técnico especializado.

Gerardo Herrera, experto en negocios de la Universidad Iberoamericana, consideró que la creación de un “megaorganismo generalista” con tantas atribuciones podría afectar la calidad de las obras públicas, especialmente en un entorno de austeridad presupuestal.

“Me cuesta trabajo ver cómo conciliar todos sus objetivos con la austeridad a la que están sujetas tantas secretarías de Estado. Esperan que hagan cada vez más con los mismos recursos y en poco tiempo”, advirtió.

El especialista subrayó que el principal reto no es la capacidad de ingeniería básica, sino la gestión técnica especializada y la disponibilidad de capital humano.

“No es lo mismo construir una carretera que construir un hospital. Mi preocupación es por el capital humano; to-

das las secretarías han sufrido fuertes recortes, no solo de recursos, sino también de personal calificado”, enfatizó.

En este sentido, advirtió que para asumir estas nuevas funciones la SICT requeriría incorporar personal altamente especializado en infraestructura hospitalaria y educativa, lo cual no está garantizado en el contexto actual.

Cuestionado sobre si estas nuevas atribuciones implican un reequilibrio frente al papel que han tenido las Fuerzas Armadas en la construcción de infraestructura en años recientes, señaló que se trata de una corrección institucional.

“Es el reconocimiento de que el Ejército está llegando al límite de lo que puede hacer. Se está restableciendo un balance que no se debería haber perdido, porque la SICT debería estar haciendo ingeniería civil”, afirmó.

Para Ricardo Trejo, director general de la consultora Forecastim, la participación de la SICT en la construcción de hospitales -cuyas leyes secundarias y lineamientos se definirán en un plazo de 180 días- abre interrogantes sobre su viabilidad operativa y financiera.

“¿De dónde va a salir el dinero?, ¿quién lo va a controlar?, ¿quién administrará los recursos y qué tan eficiente

INFRAESTRUCTURA SOCIAL

La Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT) dio a conocer el 17 de marzo de 2025 que participará en la construcción de infraestructura educativa en 13 estados del País:

- De acuerdo con el Programa Nacional de Infraestructura (PNI) de la actual administración, la SICT participará en la construcción de 18 planteles de bachillerato tecnológico, con una inversión de mil 215 millones de pesos.
- También desarrollará un plantel de la Universidad Nacional Rosario Castellanos (UNRC), con una inversión de 170 millones de pesos.
- Con estas acciones, a la SICT se le regresó la facultad para desarrollar obra civil de otro tipo, obras que alguna vez tuvo como Secretaría de Obras Públicas (SOP) o Secretaría de Asentamientos Humanos y Obras Públicas (SAHOP).
- La SOP fue creada en 1958, mientras que la SAHOP operó a partir de 1976 como parte de la reorganización institucional del sector.
- Los nuevos planteles de bachillerato tecnológico se ubicarán en entidades como Baja California, Guanajuato, Hidalgo, Jalisco, Yucatán, Nuevo León, Estado de México y Querétaro, entre otras.

Fuente: SICT



Ilustración: IA Grupo REFORMA

como rehabilitación y equipamiento de centros de salud -ámbitos donde la experiencia recae en la Secretaría de Salud- puede generar ineficiencias y mayor complejidad administrativa.

Juan José Orozco y Orozco, vicepresidente de Relaciones Gubernamentales y Legislativas del Colegio de Ingenieros Civiles de México (CICM), señaló que este cambio no es nuevo, sino el retorno a un modelo histórico que funcionó durante gran parte del siglo pasado en México.

Explicó que la Subsecretaría de Infraestructura de la SICT ya creó una Dirección General enfocada en infraestructura social, con apoyo de los Centros SICT estatales y personal proveniente de la Secretaría de Obras y Servicios de la Ciudad de México.

Indicó que la dependencia busca aprovechar su capacidad instalada en procesos de licitación, supervisión y seguimiento de obras para retomar proyectos de escuelas y hospitales.

Sin embargo, Orozco reconoció que entre los principales desafíos que enfrenta la dependencia está el fortalecimiento de cuadros técnicos, la incorporación de nuevos perfiles expertos en dichas áreas, así como la coordinación interinstitucional y el tema presupuestal.

Orozco estimó que los recursos destinados a estas nuevas obras de aulas y clínicas representarán entre el 10 por ciento y el 12 por ciento del presupuesto anual de la SICT.

Ven recuperación de naves industriales

SARAI CERVANTES

Tras un período de cautela y de asimilación de nuevas condiciones globales, el mercado de naves industriales en México se encamina hacia una reactivación sólida durante la segunda mitad del año, aseguró Ernesto Rodríguez, director general de JLL México.

Agregó que el principal factor de impulso será la mayor certidumbre jurídica derivada del proceso de revisión del Tratado Comercial entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

En entrevista, el directivo de la firma de consultoría e inversión inmobiliaria señaló que, pese al “ruido” inicial provocado por tensiones arancelarias y la reconfiguración de las cadenas de suministro, el panorama actual es más claro que el de 2025.

“Estamos convencidos de que México será uno de los grandes beneficiados del reacomodo internacional. Prevemos mayor certidumbre hacia la segunda mitad



■ Analistas anticipan un impulso en el sector industrial tras la revisión del Tratado Comercial

del año con el proceso del T-MEC. Somos optimistas de que vendrá un impulso renovado para el sector”, proyectó Rodríguez.

Enfatizó que el resultado de las negociaciones no debe entenderse en términos de ganadores o perdedores, sino como la definición de reglas claras para la inversión.

“Lo más importante es que vamos a tener reglas claras. Una vez que se definan,

las inversionistas seguirán trabajando como siempre, y le irá bien al País”, afirmó.

Agregó que, en lo que va del año, los mercados más dinámicos han sido la Ciudad de México y Guadalajara, impulsados por el comercio electrónico y el sector logístico, que han acelerado la optimización de las cadenas de distribución urbana.

Por su parte, los mercados del norte del País y las

zonas con infraestructura manufacturera consolidada continúan como los principales polos de absorción de espacios industriales.

El especialista explicó que el aumento en las tasas de disponibilidad -que pasaron de niveles cercanos a cero a un rango de entre 5 y 9 por ciento- debe interpretarse como una normalización del mercado y no como una señal de debilidad.



Marea turística

La Secretaría de Turismo (Sectur) informó que México registró 4.8 millones de pasajeros de cruceros en el primer cuatrimestre de 2026, un aumento de 14.8 por ciento anual, impulsado por los puertos del Pacífico y Golfo-Caribe del País.

Desafían costos en logística al Hot Sale

SARAI CERVANTES

La edición 2026 del Hot Sale proyecta una derrama económica histórica en el comercio electrónico mexicano que podría alcanzar los 50 mil millones de pesos; sin embargo, las empresas enfrentarán un entorno operativo complejo marcado por el encarecimiento de los combustibles, presiones logísticas en la última milla y los efectos de la reciente reforma a la Ley Aduanera.

Antonio Torres, CEO de la consultora logística Lievant, explicó que la última milla enfrenta una fuerte presión inflacionaria interna, ya que en los últimos 12 meses el costo operativo ha aumentado 15 por ciento, impulsado principalmente por el alza en los combustibles.

Agregó que, en el mejor escenario, las empresas absorben estos incrementos, mientras que en el peor caso se trasladan al consumidor final.

Actualmente, la última milla -repartos en motocicleta o vehículos ligeros- concentra alrededor del 50 por



ciento del costo total de envío.

Torres señaló que otro factor relevante es el impacto de la reforma a la Ley Aduanera, particularmente por la aplicación de aranceles y ajustes regulatorios a productos importados.

Indicó que estas medidas han frenado el crecimiento acelerado de plataformas asiáticas como Shein y Temu, que habían alcanzado cerca

del 35 por ciento del mercado digital en México, además de provocar ajustes en precios y disponibilidad de inventario.

Este reacomodo ha impulsado una mayor demanda en plataformas como Amazon y Mercado Libre, al tiempo que obliga a las empresas mexicanas a reconfigurar sus cadenas de suministro y esquemas de proveeduría.

Movilización global

El Mundial de Futbol 2026 será el evento deportivo que movilizará a millones de personas en México, Estados Unidos y Canadá.

LLEGADA DE VISITANTES Y ALCANCE	
(Estimaciones sobre audiencia, asistencia y derrama económica)	
5 mil millones de personas es el alcance estimado de audiencia global del Mundial.	2.6 millones de visitantes es el flujo estimado hacia la Ciudad de México durante el torneo.
26,280 millones de pesos es la derrama económica estimada por turismo y visitantes.	450 mil asistentes es el aforo estimado en estadios durante los partidos en México.

Fuentes: FIFA y Canaco CDMX

Advierten ciberataques de alto riesgo en Mundial

LUIS PABLO SEGUNDO

México, Estados Unidos y Canadá enfrentarán riesgos cibernéticos durante la Copa Mundial de Futbol 2026, que irán desde intentos de suspensión de transmisiones digitales hasta fraudes financieros y extorsiones dirigidas a aficionados.

“El objetivo ya no es negociar, sino interrumpir servicios críticos en los momentos de mayor audiencia”, afirmó Anthony Cusimano, director de Soluciones en Object First.

El especialista señaló que el Mundial será uno de los eventos más complejos que se hayan registrado, derivado del despliegue de sedes y de su alta dependencia de plataformas digitales.

Dichas plataformas estarán interconectadas en sistemas de acreditación, logística, marcadores, venta de boletos, transporte inteligente, producción de transmisiones, servicios en la nube y experiencias digitales para los aficionados.

“Este ecosistema convierte al torneo en un objetivo prioritario para los actores de amenazas, motivados por la visibilidad, la disrupción y la influencia”, explicó Cusimano en entrevista.

Agregó que la organización de eventos masivos

como la Copa del Mundo 2026 implica retos tecnológicos relevantes y posibles vulnerabilidades para empresas y proveedores.

Entre los principales riesgos mencionó el manejo de grandes volúmenes de datos para validación de accesos, el escaneo de boletos en recintos, posibles fallas de autenticación en puntos críticos y la incorporación acelerada de proveedores tecnológicos.

“La presión operativa -todo debe funcionar en tiempo real- frecuentemente lleva a relajar controles de cambio y a crear accesos de emergencia que amplían la superficie de ataque”, advirtió.

En días recientes, Arturo Torres, director de inteligencia contra amenazas de FortiGuard Labs en Fortinet, alertó que el evento deportivo también detonará fraudes digitales potenciados con Inteligencia Artificial (IA).

A menos de un año del evento en Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey, se prevé un incremento de correos electrónicos y mensajes de WhatsApp con supuestos accesos VIP, sitios de streaming falso con malware y ataques dirigidos a hoteles, comercios y empresas.